

KPCB : 2015 科技中的设计趋势报告

导读：这份“2015 科技中的设计趋势报告”由去年第一个以设计合作伙伴身份加入 KPCB 的 John Maeda (约翰前田)在不久前举办的 2015 年西南偏南大会 (South By Southwest)上所提出。前田认为设计在硅谷日渐得到重视，甚至成为了改变游戏规则的重要角色。设计已经成为硅谷游戏规则的改变者。在 John Maeda 的就职演说 “Designin Tech Report” 中，重点突出了设计在创业生态系统重要性。他进行了广泛的借鉴研究，亲自与数百名设计师交流，细致考察了设计，商业，技术的交叉情况。这份报告涵盖了的范围趋势从以设计为主导的初创公司创纪录的资金流入量到主要科技公司的并购活动。除了设计师和技术，该报告还会吸引广大观众。对于所有使用电脑或移动设备的人来讲，伟大的设计正在改变人类的生活和工作。而这份报告有助于解释这种趋势出现的原因，为了便于理解传播，我们做了翻译。

总览

- 1 #科技设计的数据
- 2 关于设计，科技，商业的一些思考
- 3 为什么（商业）要关注科技设计？
- 4 怎样成为科技设计者？
- 5 留在最后的思考

Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech

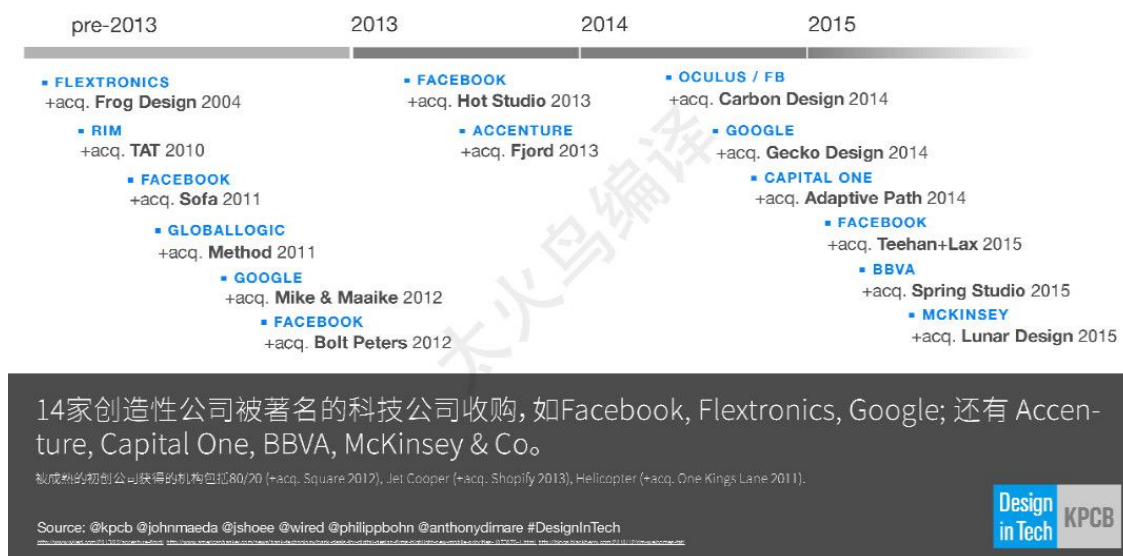


▲设计中的科技报告内容概览

技术中的设计数据分析



科技公司并购设计公司时间轴

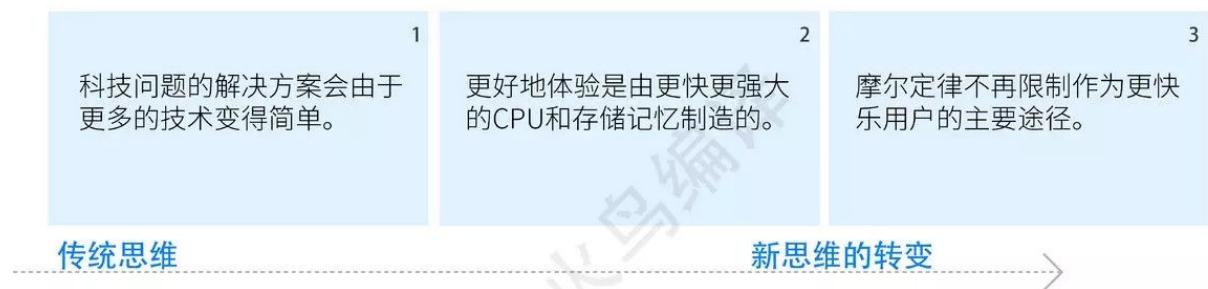


从 2004 年伟创力 (Flextronics) 收购 Frog 设计公司开始 , 越来越多的技术公司争相收购创意企业。谷歌坐拥多家工业设计公司如 Mike & Maaik , Gecko Design ; Facebook 拥有 Sofa、Teehan Lax 及 Hot Studio 等软件

与数字设计企业； MCKINSEY 则收购了 Lunar Design 。2015 这一趋势还在加剧变化，可能会达到一个峰值。

为什么这些科技公司要收购设计机构？

5



显而易见的是,那些科技公司和投资人越来越重视懂得如何与科技行业合作的设计者的价值。

随着更多计算机力量的边际收益减小，一种新的设计形式远比摩尔定律更重要。

Source: @kpcb @johnmaeda @gigaom #DesignInTech
<https://gigaom.com/2013/11/05/with-moores-law-meeting-design-is-how-we-decide/>

**Design
in Tech** **KPCB**

技术公司收购设计机构其实是一个传统思维的新转变。传统观念认为，技术难题的解决方案会由于更丰富的技术变得简单，更好地体验是由更快更强大的 CPU 和数据存储制造的。随着计算机边际收益逐步减小，新类设计形式的诞生，摩尔定律已不再是满足顾客的关键之道，那些技术公司和投资人越来越重视熟谙与技术公司合作的设计者价值，而这种态势只会持续发展下去。

在这些围绕“科技设计”的热点出现前高新科技行业是的情况如何？

“‘硅谷’并不认为设计师能够创立或者运营一家公司，他们认为我们所能做的就是设计而已。我们不是MBA也不是斯坦福的PhD，所以他们觉得我们只是为那些运营公司的人服务。”

— **BRIAN CHESKY** Airbnb联合创始人
via Dezeen

Brian Chesky, Joe Gebbia, 和 Nathan Blecharczyk 在2008年联合创立Airbnb。Brian和Joe毕业于美国罗德岛设计学院 (RISD)。

华尔街日报报道称，从当年4月的100亿美元算起，在2014年10月Airbnb的估值在130亿美元。

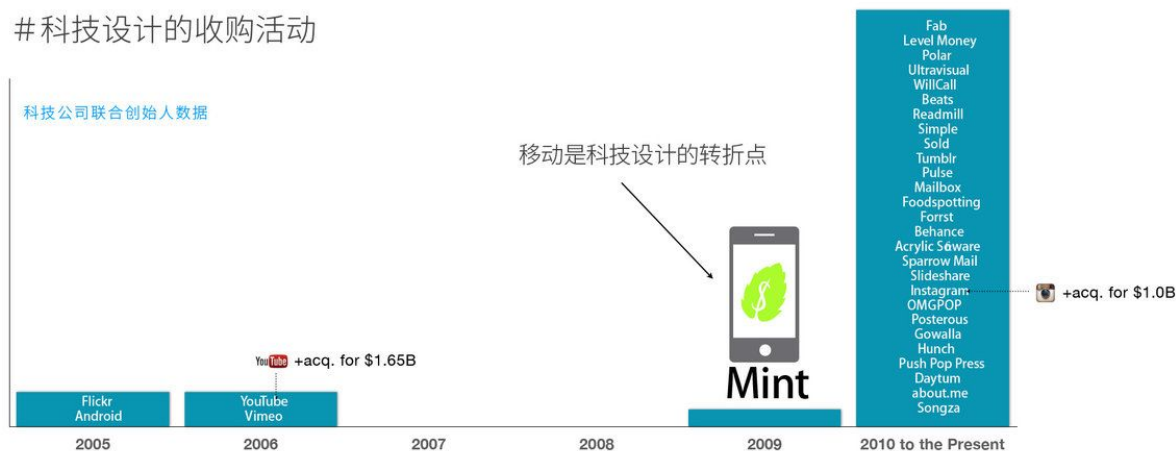
Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech

<http://www.dezeen.com/2015/05/28/brian-chesky-airbnb-founder-designer-architect-entrepreneur-2015-05-28-13-05118000/>

Design
in Tech KPCB

在这些围绕“科技设计”的热点出现前，高新科技行业并不认为设计师能够起到什么决定性的作用。

科技设计的收购活动



从2010年开始，27家由设计师创办的创业公司被谷歌、Facebook、Adobe、LinkedIn、Dropbox、雅虎这样的公司收购。

与台式机相比，移动设计带来了新的设计和工程限制：1. 有限的计算能力。2. 较小的显示器导致阅读困难。3. 不能依赖网络连接。4. 没有“悬停”状态（没有鼠标）。5. 使用时屏幕指印残留。6. 应用程序库的用户数据。

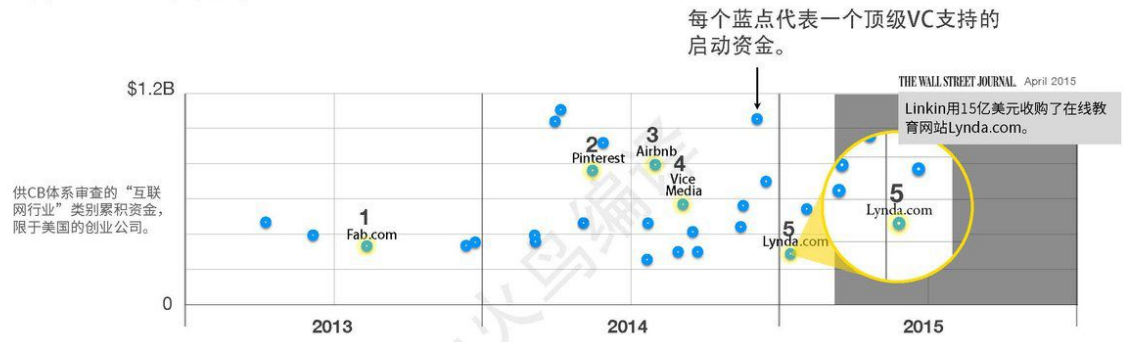
Source: @designerfund @kpcb @johnmaeda @jshoe @raphaelschaad @flipboard #DesignInTech

<http://designerfund.com/infographic>

Design
in Tech KPCB

科技公司联合创始人数据。从 2010 年开始，27 家由设计师创办的创业公司被谷歌，Facebook，Adobe 公司，LinkedIn 领英，Dropbox，雅虎这样的公司收购。

科技设计的资金活动



2013有设计师成为联合创始人以来,已经筹集的额外资金占到顶级资金累计VC支持企业的20%。

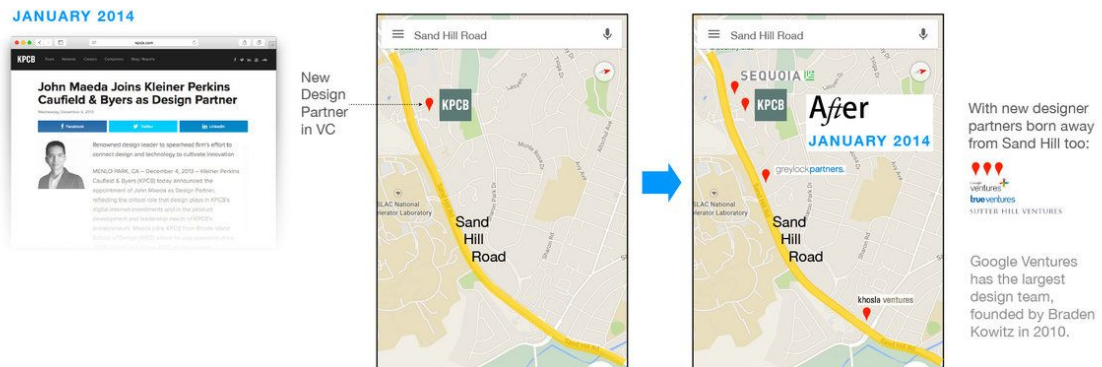
越来越多的设计主导创业公司包括Flipboard, Gumroad, Path, Tradesy, Segment.io, Quirky, StoreHouse, The Grommet, SOLS, 而在创业公司的内部专业设计的早期: Ionic Security, ZenPayroll, Remind, and aboutLife这些初创公司在它们拥有第一批10个员工的时候,设计就已经占据主导地位了。

Source: @cbinsights @designerfund @kpcb @johnmaeda @jshoe #DesignInTech



▲以设计师为主导的创业公司越来越多

风投资金是如何与科技设计融合的?



直到2014年1月我来到KPCB之前,硅谷的象征“沙丘路”都没有设计师。而在此后,超过六名设计师加入了VC公司。

VC公司有设计师的包括:谷歌公司,红杉资本, Khosla Ventures, Greylock Partners, True Ventures, 萨特山风险投资公司。设计师的种子基金包括设计师基金和合作基金。加速器的设计师包括:Y Combinator和三星加速器。

Source: @kpcb @johnmaeda @designerfund @collabfund #DesignInTech



硅谷的象征“沙丘路”都没有设计师。在前田加入 KPCB 之后,设计师开始入主硅谷。

数字背后的科技设计

1	2	3
在最近4年中，27家由设计师作为联合创始人的创业公司和13家创造性机构被科技行业收购；	5家设计师联合创立的创业公司筹集到了超过27.5亿美元，而且只会更多。	去年6家风投公司第一次邀请设计师加入他们的团队。

由设计师创立的商业公司创造了价值数十亿美元的价值，筹集到数十亿美元的资本，VC正在日渐认识到设计的重要性。

如果在科技设计报告中有任何我们遗漏的公司和交易，请联系kpcb的twitter账号@kpcb。

Source: @kpcb @johnmaeda @jshoe #DesignInTech
http://www.kpcb.com/design



由设计师创立的商业公司创造了价值数十亿美元的价值，筹集到数十亿美元的资本，VC正在日渐认识到设计的重要性。

科技设计趋势

1	2	3
由设计师主导的商业并购会显著增加。 年老的用户体验将会提升。	设计师主导的创业公司会更多地介入资本。 设计师会成长为高管。	设计在VC不是指美观，是关联性。 设计的商业价值会演变。

DESIGN ➡ DE\$IGN

科技部门的设计正在引发新的和扩展现有的经济增长
随着成熟的科技，期望在未来几年通设计师能创造更多的价值。

If there's any company or deal that we've missed in the #DesignInTech report, please tweet @kpcb any new information. Thank you!

Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech
http://www.kpcb.com/design



技术中的设计正在促进经济增长，随着科技的成熟，设计师在未来能够创造更多的价值。

关于设计，科技，商业的一些思考

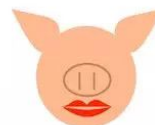
2 关于设计，科技，商业的一些思考

以设计为开端，而不仅仅是以它结束。设计是一项投资。

13



设计是一种成本



设计在最后，或者”整容手术“

BEGINNING

MIDDLE

END



要成功地利用设计杠杆，不要在最后设计并喷。

Source: @kpcb @johnmaeda @wsj

<http://blogs.wsj.com/scorecard/2014/02/21/john-maeda-three-principles-for-using-design-sustainability/>

设计是一项投资，学会调节这个杠杆会更好的实现设计的价值。

为了实现伟大的设计，你需要有大量的商业思考和行为来实现设计投资的高效，还需要完成巨大的工程以及坚持不懈的表现。

Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech
<http://www.kpcb.com/design>



为了实现伟大的设计，你需要大量的思考、行动以及不懈的努力。让设计引领企业并非苹果首创，一流企业向来如此，只不过是技术界后知后觉罢了。

设计,科技,商业的联合：案例1 (21st c) 15

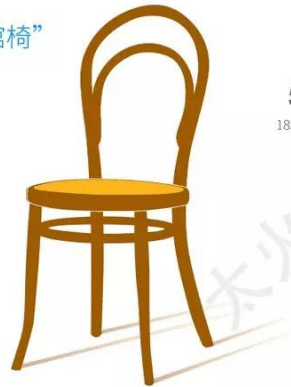
		
Thursday, August 04, 2011 Katie Marsal, AppleInsider.com Ultrabook的制造者被苹果的金属机壳供应挤压控制；	November 03, 2011 Adam Satariano and Peter Burrows, Bloomberg 苹果的供应链的秘密?囤积居奇激光器；	June 25, 2012 Jay Yarow and Seth Fiegerman, Business Insider 苹果如何决定买入澳大利亚的Aluminum迫使微软建立自己的平板电脑；
苹果的MacBook一体成型机身是在2008年发布并启用的，消除了近50%上一代所需要的零件。 Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech http://www.kpcb.com/design/Technology/H_L		

Design in Tech KPCB

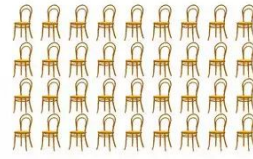
▲ 设计，科技，商业联合的案例

设计,科技,商业的联合：案例2（18th c）

“维也纳咖啡馆椅”



50,000,000
1859年以来Thonet14号椅子已经售出



36把141号Thonet椅可以拆卸成可以放到1米立方运输集装箱。

迈克尔·托内实现了垂直整合，在1800年获得弯曲木用蒸汽全球家具公司的专利技术。在19世纪70年代THONET的制造业已经分布在东欧和从汉堡到罗马到莫斯科到纽约都有销售办公室。

Source: @kpcb @johnmaeda @thonet_gmbh @VDM_News #DesignInTech
<https://www.designintech.com/news/2018/01/10/thonet-chair-1859-1890/>



技术与设计的完美融合远早于硅谷之崛起，把优良设计思维融入生产流程可以更好的实现商业目的。维也纳咖啡馆之椅诞生于 1859 年，经过精心的设计，一米立方的集装箱可以装下 36 把这样的椅子。至今为止，低廉的成本使它畅销东欧纽约各地。

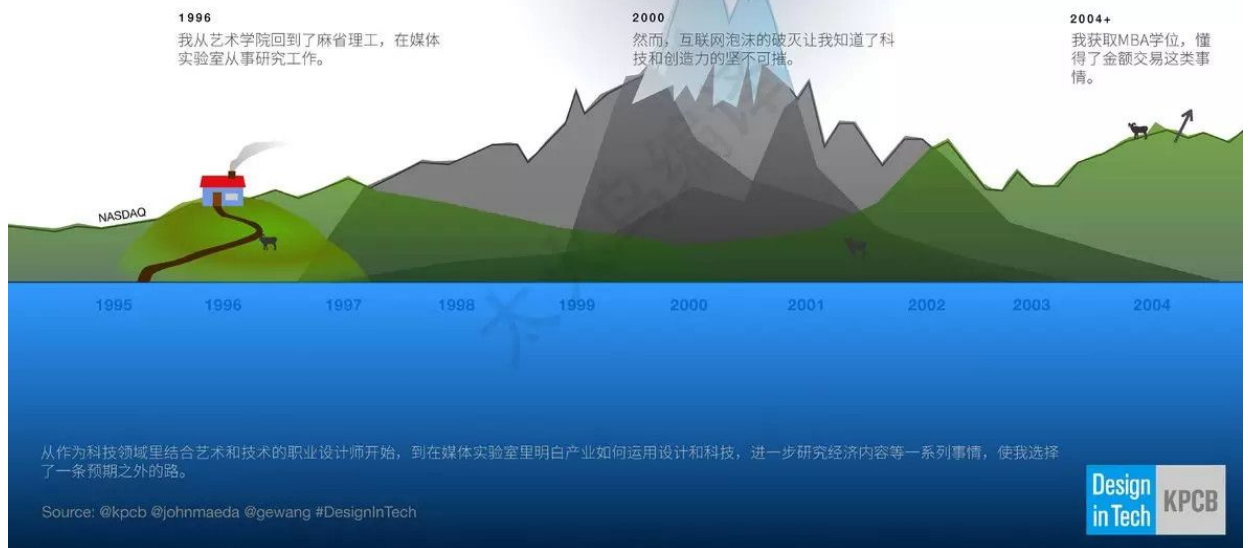
为什么你（商业）需要关注科技设计？

3

为什么你（商业）需要关注科技设计？

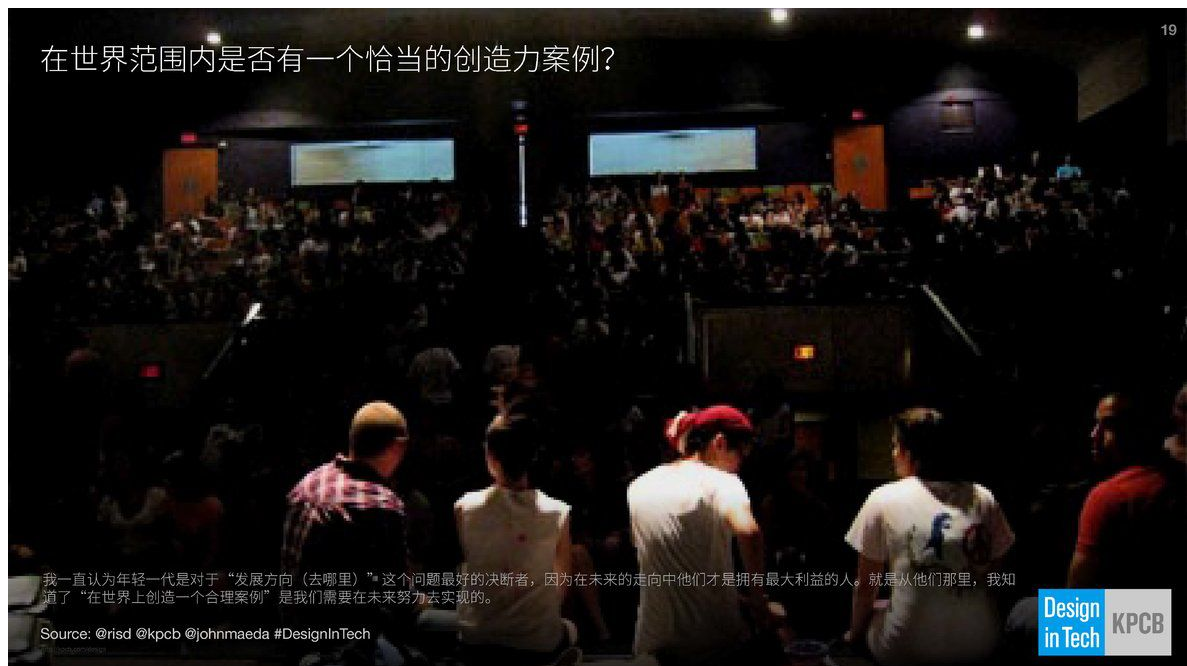


我的旅程始于90年代



从作为科技领域里结合艺术和技术的职业设计师开始，到在 MIT 媒体实验室里明白如何在产业运用设计和科技，以及进一步研究经济内容等一系列事情，前田开启了意料之外的职业生涯。

在世界范围内是否有一个恰当的创造力案例？



前田认为年轻一代是关于未来最好的决断者，因为在历史进程中他们才是拥有最大利益的人，为他们提供一个恰当的创造力案例是我们未来的努力方向。

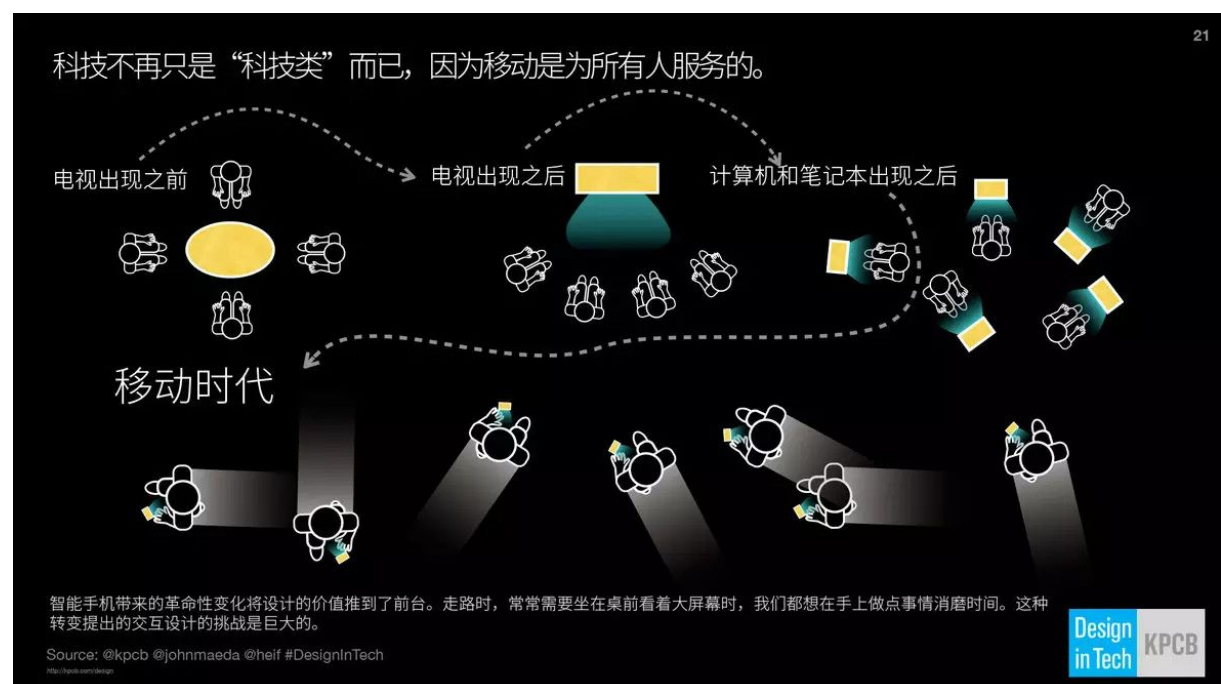
20

Mary Meeker的互联网趋势报告回溯了科技设计的崛起历程

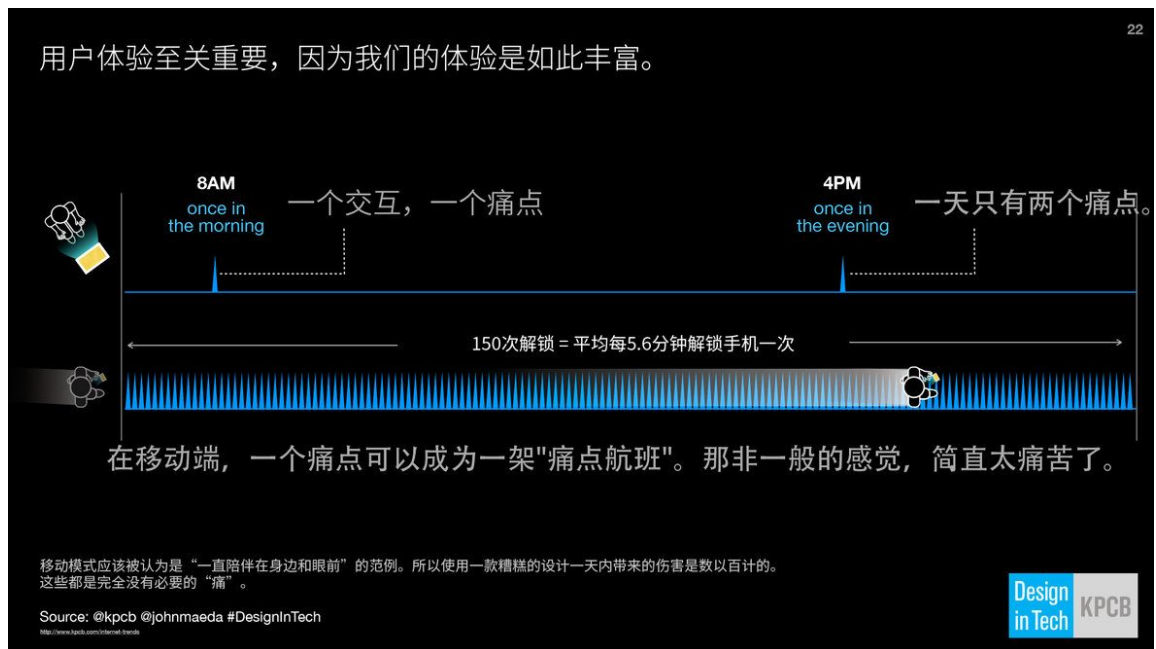


Mary Meeker 的互联网趋势报告回溯了科技设计的崛起历程，而她的互联网趋势报告是 DesignIn Tech Report 的灵感来源。

21

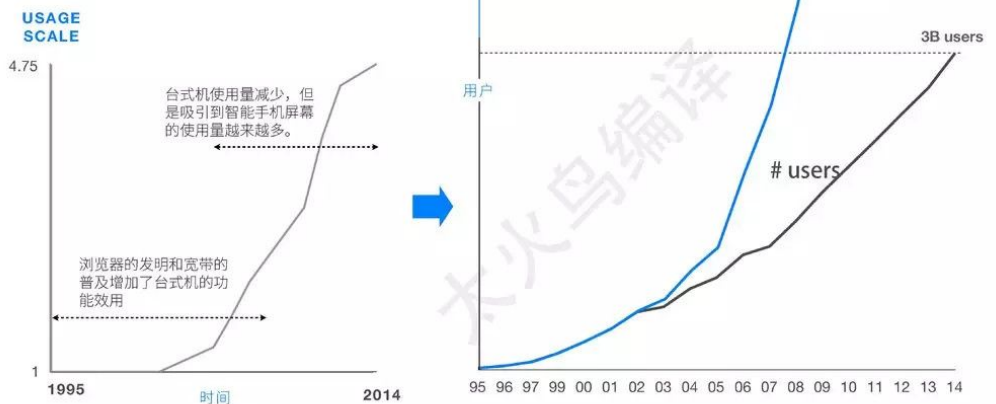


科技不再只是“科技类”而已，因为移动是为所有人服务的。智能手机带来的革命性变化将设计的价值推到了前台。走路时，常常需要坐在桌前看着大屏幕时，我们都想在手上做点事情消磨时间。这种转变提出的交互设计挑战是巨大的。



用户体验至关重要，因为我们的体验是如此丰富。移动模式应该被认为是“一直陪伴在身边和眼前”的范例。一款糟糕的设计一天内给你带来的伤害是数以百计的，而这些是不必要承受的痛苦。

用户和使用量揭示变革的真实速度，或“使用膨胀”



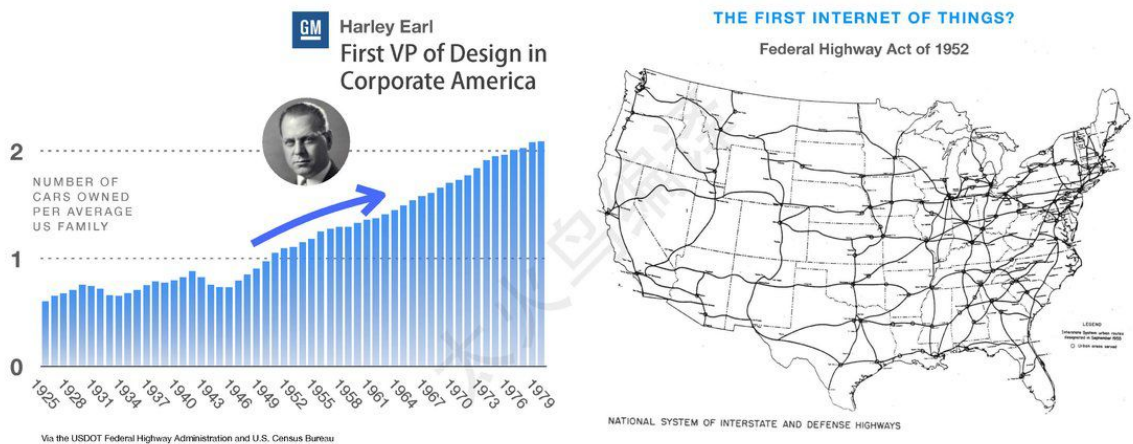
如果我们反思“用户数量”的概念，不只是把它当做用户的数量，加上用户将要访问的数字内容时间体量，那么“用户与使用”曲线将会有很大的不同，这取决于你的立场。

Source: @kpcb @johnmaeda #DesignInTech
<http://www.kpcb.com/Internet-Stands>

Design
in Tech KPCB

如果我们反思“用户数量”的概念，不只是把它当做用户的数量，加上用户将要访问的数字内容时间体量，那么“用户与使用”曲线将会有很大的不同，这取决于你的立场。

当使用量急剧增加，设计的战略价值就成为了杠杆



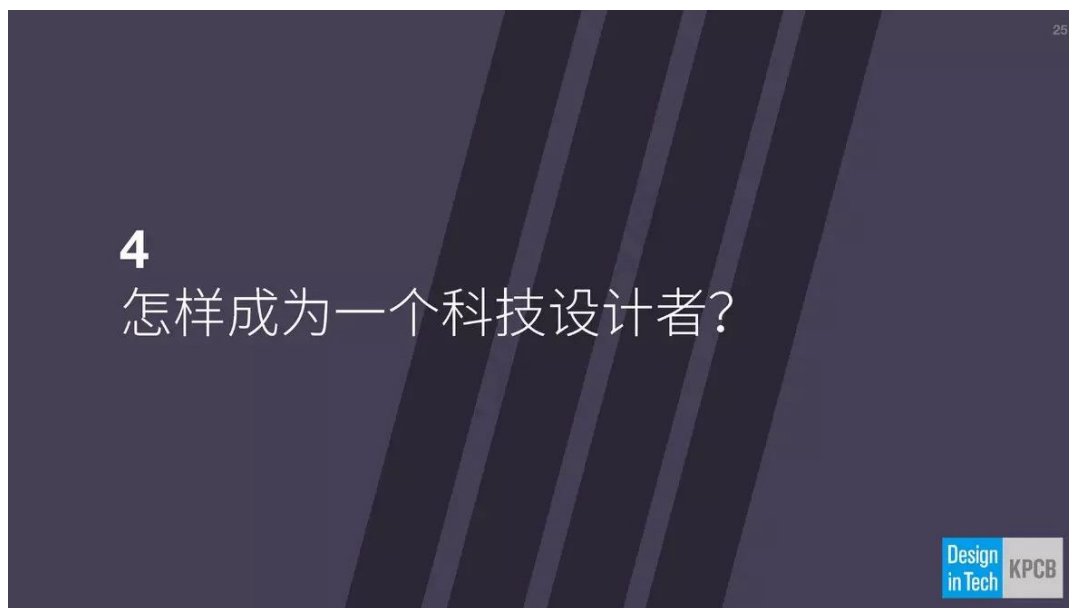
与仅仅满足需求相比，州际高速公路系统的问世使得驾驶成为一种选择生活的方式。通用汽车聘请的第一副总裁在上世纪50年代提高了设计在提升驾驶和应对汽车设计新消费需求方面的重要性。

Source: @kpcb @johnmaeda @wikipedia #DesignInTech
http://en.wikipedia.org/wiki/1950s_American_automobile_culture http://en.wikipedia.org/wiki/Transportation_Department_Casebooks/History_of_the_Automobile_Orientation_per_Household_in_US <http://data.csi.cmu.edu/data/transportation/>

Design
in Tech KPCB

与仅仅满足需求相比，州际高速公路系统的问世使得驾驶成为一种选择生活的方式。通用汽车聘请的第一副总裁在上世纪 50 年代提高了设计在提升驾驶和应对汽车设计新消费需求方面的重要性。

怎样成为一个科技设计者



#科技设计的改变往往和#科技设计者是同步且容易被忽略的。

26

资本作为产品最重要的因素，正在被人类天赋赐予的创意和创新能力取代。如果人才成为决定性的竞争因素，我们可以自信地说：资本主义正在被人才主义替代。

-----KLAUS SCHWAB世界经济论坛创始人
来自《赫芬顿邮报》

Source: @kpcb @johnmaeda @boloh @wef #DesignInTech
<https://www.huffpost.com/entry/klaus-schwab-boloh-wef-design-tech...> 1/2/2017 11:05



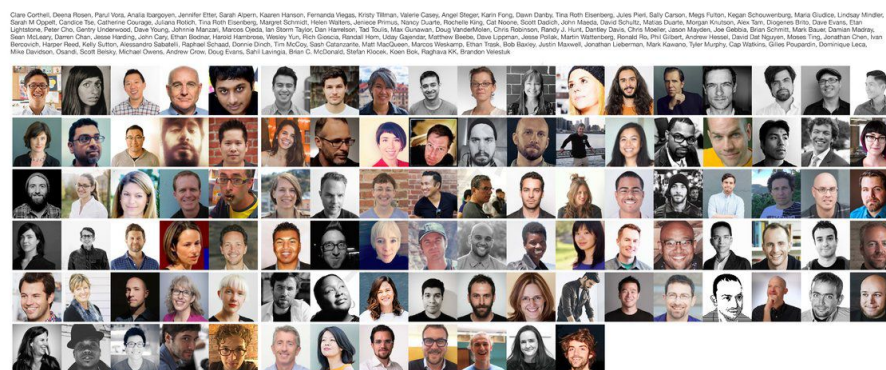
“资本作为产品最重要的因素，正在被人类天赋赐予的创意和创新能力取代。

如果人才成为决定性的竞争因素，我们可以自信地说：资本主义正在被人才主义替代。”——KLAUS SCHWAB 世界经济论坛创始人



设计师对“设计”的解读：线条，形式，色彩，层次，排版，组成，结构，交际等等。这些结果来自世界科技行业 110 名顶尖设计师的调查研究得出。

为了了解更多关于设计的事情，我们联系了110名在科技行业工作的设计师来获得信息。我们还在努力获取更丰富的信息数据...



Source: @kpcb @johnmaeda @jshoe #DesignInTech

Design in Tech KPCB

为了获取更丰富的信息数据，仍然在努力。

工程师可以成为设计师吗？

接受调查的高新技术产业成功设计师三分之一有正式的工程或科技培训，一半以上接受过正规的艺术或设计培训。下面这些人两者都可以做到的。



From a study of 110 top designers in the tech industry.

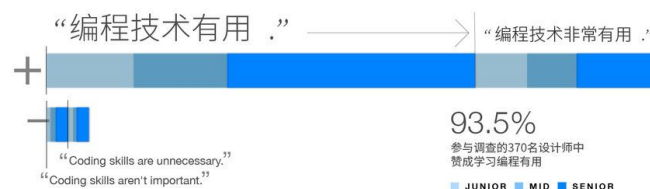
Source: @kpcb @johnmaeda @jshoe #DesignInTech

<http://go2.com/Design>

Design in Tech KPCB

工程师可以成为设计师吗？接受调查的高新技术产业成功设计师三分之一有正式的工程或科技培训，一半以上接受过正规的艺术或设计培训。

设计师学习编程有必要吗？

[illegible]

42.7%

在2014年3月的编程学院受访者将自己定义为设计师

2300百万人在编程学院学习。

370名设计师参与编程是否对设计有益的调查, 总体反映是有利的。如果你问我十年前设计师们面对这样的问题会怎样回答, 我只能说, 答案不可能不是这样的, 可能有5%认为有利?

Source: @kpcb @johnmaeda @zsims @codecademy @twitter @typeform #DesignInTech

<http://hpxib.com/design>

Design in Tech KPCB

设计师学习编程有必要吗？370 名设计师参与了编程是否对设计有益的调查，总体反映是有利的。“如果你问我十年前设计师们面对这样的问题会怎样回答，我只能说，答案不可能是这样的，可能有 5%认为有利？”前田说道。

商学院学生全心接受设计

Light blue implies having a student-led design club

BusinessWeek (US) 2014	Rank	FT (Global) 2015
Duke (Fuqua)	1	Harvard
Pennsylvania (Wharton)	2	London Business School
Chicago (Booth)	3	Pennsylvania (Wharton)
Stanford	4	Stanford
Columbia	5	INSEAD
Yale	6	Columbia
Northwestern (Kellogg)	7	IESE Business School
Harvard	8	MIT (Sloan)
Michigan (Ross)	9	Chicago (Booth)
Carnegie Mellon (Tepper)	10	Berkeley (Haas)

d.school

d.school
MBA partnership with
Art Center College

几乎一致

商业周刊：美国十大商学院有学生为主导的设计俱乐部
FT：全球十大商学院有学生为主导的设计俱乐部

Source: @kpcb @shoe @johnmaeda @wsj @dukembadesign @lbs #DesignInTech



▲ 商学院的学生正在全面接受设计概念

对于早期创业，设计师工作的理想比例是什么：工程师？

“Early hires heavily influence the company culture. So hire wisely!”
—Jackie Xu, via LinkedIn



RATIO FOR EARLY STAGE,
DESIGN-CONSCIOUS STARTUPS

1:4 to 1:5

Designer:Engineers



note that this is a recent development

从110名从事高科技产业的顶级设计师的调查报告来看，27%的受访者为早期创业者（募集资金<1000万美元）设计师占工程师比率1：4至1：5。据KPCB Talent合伙人Jackie Xu说，这个比例曾经接近1:15，甚至1:30。

Source: @kpcb @shoe @johnmaeda @poptech #DesignInTech



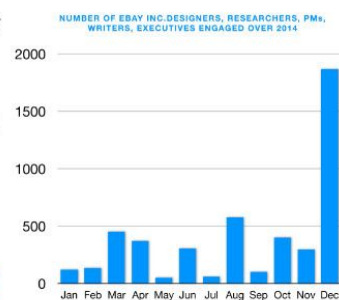
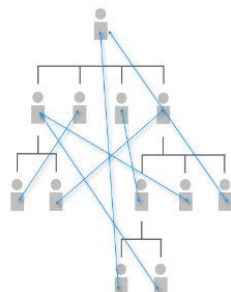
从 110 名从事高科技产业的顶级设计师的调查报告来看，27%的受访者为早期创业者。

如果CEO关注设计，进度将会迅速加快



“自上而下的支持和自下而上的努力配合对于文化转型进展来说具有至关重要的意义。”

—Dane Howard, via LinkedIn



Google “design playbook”

2015年斯坦福大学研究生院商业案例研究即将公布。主要领导人：John Couch, Uris Dacosta, Dave Lippman, Billy Seabrook。

Source: @kpcb @johnmaeda @danemhoward @beckybermont @ebayinc #DesignInTech
<http://designintech.com/stanford-bu-101p-a-design-culture-at-and-uc-technology-world/2612/>



如果 CEO 关注设计，进度将会迅速加快。自上而下的支持和自下而上的努力配合对于文化转型进展来说具有至关重要的意义。

留在最后的思考





2010 年 27 家由设计师联合创办的创业公司被诸如谷歌 ,Facebook ,Adobe 公司 , LinkedIn 领英 , Dropbox 和雅虎这样的公司收购。

设计的价值位于（新老）产业最顶端的表现

2014 Fortune 500 list (excerpt)

Apple uniquely has the only SVP of Design

1 Wal-Mart Stores, Exxon Mobil, Chevron, Berkshire Hathaway, 5 Apple, Phillips 66, 7 General Motors, 8 Ford Motor, 9 General Electric, Valero Energy, AT&T, CVS Caremark, Fannie Mae, UnitedHealth Group, McKesson, Verizon Communications, Hewlett-Packard, J.P. Morgan Chase & Co., Costco Wholesale, Express Scripts Holding, Bank of America, Cardinal Health, 23 International Business Machines, Kroger, Marathon Petroleum, Citigroup, Archer Daniels Midland, AmerisourceBergen, Wells Fargo, Boeing, 31 Procter & Gamble, Freddie Mac, Home Depot, Microsoft, Amazon.com, 36 Target, Walgreen Co., WellPoint, 39 Johnson & Johnson, American International Group, State Farm Insurance Cos., MetLife, 53 PepsiCo, Comcast, United Technologies, Google, ConocoPhillips, Dow Chemical, Caterpillar, United Parcel Service, Pfizer, Lowe's Companies, Intel Corporation, Energy Transfer Equity, L.P., Cisco Systems, Inc., Enterprise Products Partners L.P., Aetna Inc., 58 The Coca-Cola Company, Lockheed Martin Corporation, Best Buy Co., Inc., The Walt Disney Company, CHS Inc., Sysco Corporation, FedEx Corporation, Merck & Co., Inc., INTL FCS Stone Inc., Safeway Inc., Johnson Controls, Inc., Ingram Micro Inc., Plains GP Holdings, L.P., World Fuel Services Corporation, Prudential Financial, Inc., Humana Inc., The Goldman Sachs Group, Inc., Tesoro Corporation, Liberty Mutual Holding Company Inc., Honeywell International Inc., United Continental Holdings, Inc., HCA Holdings, Inc., Deere & Company, Delta Air Lines, Inc., Oracle Corporation, Morgan Stanley, Hess Corporation, Twenty-First Century Fox, Inc., E.I. du Pont de Nemours and Company, Sears Holdings Corporation, New York Life Insurance Company, Mondelez International, Inc., American Express Company, Nationwide Mutual Insurance Co., The Allstate Corporation, Tyson Foods, Inc., Supervalu Inc., TIAA-CREF, Massachusetts Mutual Life Insurance Company, CIGNA Corporation, DIRECTV, General Dynamics Corporation, Philip Morris International Inc., 101 3M Company, Time Warner Inc., Halliburton Company, Publix Super Markets, Inc., International Paper Company, McDonald's Corporation, Macy's, Inc., The TJX Companies, Inc., Fluor Corporation, Northwestern Mutual Life Insurance Company, Inc., Tech Data Corporation, American Airlines Group Inc., The Hartford Financial Services Group, Inc., The Travelers Companies, Inc., 115 Nike, Inc., Occidental Petroleum Corporation, Avnet, Inc., Rite Aid Corporation, Exelon Corporation, Qualcomm Inc., Emerson Electric Co., Northrop Grumman Corporation, Duke Energy Corporation, 124 Capital One Financial Corporation, Aflac Inc., Raytheon Company, Staples, Inc., EMC Corporation, ...

2014年财富榜前125家企业中的13个（10%）有行政级别的职位提供给设计或CEO支持设计。需要注意的是，耐克的CEO是一个设计师。

Source: @kpcb @johnmaeda @fortunemagazine #DesignInTech



2014 年财富榜前 125 家企业中的 13 个(10%)有行政级别的职位提供给设计或 CEO 支持设计。需要注意的是，耐克的 CEO 是一个设计师。



▲第一代计算机技术的辉煌日子已经过去



新一代针对普通人的计算机技术,而他们都喜欢富有设计感的科技。